



Datum
2026-02-16

Diarienummer
KS-2025/2166

Handläggare
Tomas Brandt
Tomas.Brandt@huddinge.se

Mottagare
Kommunstyrelsen

Svar på revisionsskrivelse – Granskning av arbetet med otillåten påverkan

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande, daterat den 16 februari 2026, överlämnas som svar på revisionsskrivelsen Granskning av arbetet mot otillåten påverkan.

Sammanfattning

På uppdrag av Huddinge kommuns revisorer har Azets granskat kommunens rutiner och arbete mot otillåten påverkan. Den samlade bedömningen är att kommunstyrelsen i allt väsentligt har säkerställt en ändamålsenlig styrning och en tillräcklig intern styrning och kontroll för att minska riskerna med otillåten påverkan.

Utifrån granskningen överlämnar revisorerna fyra rekommendationer till kommunstyrelsen, vilka kommenteras av förvaltningen i detta tjänsteutlåtande.

Beskrivning av ärendet

På uppdrag av Huddinge kommuns revisorer har Azets granskat kommunens rutiner och arbete mot otillåten påverkan. Med otillåten påverkan menas trakasserier, hot, våld, mutor och korruption som syftar till att påverka någons tjänsteutövning. Hot och våld ingår inte i den aktuella granskningen eftersom det har varit föremål för en annan granskning under 2025. Granskningens syfte har varit att bedöma om kommunstyrelsen har säkerställt en ändamålsenlig styrning och en tillräcklig intern kontroll för att minska riskerna med otillåten påverkan. Den samlade bedömningen är att kommunstyrelsen i allt väsentligt har säkerställt det, men revisorerna lämnar följande rekommendationer till kommunstyrelsen:



Datum
2026-02-16

Diarienummer
KS-2025/2166

- Se över kommunens styrdokument rörande otillåten påverkan och säkerställ att de är aktuella och relevanta. Säkerställ särskilt att de även omfattar förtroendevalda, incidentrapportering samt visselblåsarfunktionen.
- Tydliggör ansvar och former för uppföljning av följsamhet till fastställda styrdokument till exempel riktlinjer mot mutor och jäv. Implementera system som säkerställer att detta görs.
- Säkerställ att riskanalyser genomförs i alla verksamheter i enlighet med Arbetsmiljöverkets föreskrifter och allmänna råd (AFS 2023:1) om systematiskt arbetsmiljöarbete.
- Säkerställ att alla verksamheter har implementerat en löpande systematisk riskhantering i enlighet med reglemente för intern styrning och kontroll 2 § p.7.

Förvaltningens synpunkter

Arbetet med att förebygga och motverka otillåten påverkan är en prioriterad fråga för Huddinge kommun. Det pågår ett aktivt arbete med att stärka styrningen, se över rutiner och förbättra uppföljningen inom området.

- | |
|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Se över kommunens styrdokument rörande otillåten påverkan och säkerställ att de är aktuella och relevanta. Säkerställ särskilt att de även omfattar förtroendevalda, incidentrapportering samt visselblåsarfunktionen. |
|--|

Kommunstyrelsens förvaltning arbetar med en översyn av kommunens styrdokument för att säkerställa att de är aktuella, relevanta och i övrigt följer kommunens riktlinjer för styrdokument. Som en del i det arbetet kommer styrdokumentet om otillåten påverkan att ses över under 2026. I samband med översynen säkerställer förvaltningen att styrdokumentet omfattar förtroendevalda på ett lämpligt sätt.

Kommunen har sedan flera år en visselblåsarfunktion och under förra året infördes även en tjänst för incidentrapportering av misstänkt oegentlighet eller kriminell aktivitet. Förvaltningen delar inte revisorernas uppfattning att det saknas styrdokument för incidentrapporteringen och visselblåsarfunktionen. Rutiner för detta återfinns i styrdokumentet "Otillåten påverkan – Rutin för verksamheter" och i "Handlingsplan för otillåten påverkan, hot och våld mot anställda". Ytterligare instruktioner finns även vid respektive verktyg på kommunens



Datum
2026-02-16

Diarienummer
KS-2025/2166

intranät. Den översyn som beskrivits ovan kommer säkerställa att även dessa styrdokument omfattar förtroendevalda.

- Tydliggör ansvar och former för uppföljning av följsamhet till fastställda styrdokument t.ex. riktlinjer mot mutor och jäv. Implementera system som säkerställer att detta görs.

Kommunens trygghets- och säkerhetssektion (ToS) har tillsammans med HR-avdelningen en upparbetad hantering av ärenden som berör olika former av otillåten påverkan.

I samband med den översyn av styrdokument som beskrivits ovan så ser förvaltningen över om det finns ett behov av att förtydliga ansvaret och formerna för uppföljning av följsamhet i relation till de styrdokument som för otillåten påverkan.

- Säkerställ att riskanalyser genomförs i alla verksamheter i enlighet med Arbetsmiljöverkets föreskrifter och allmänna råd (AFS 2023:1) om systematiskt arbetsmiljöarbete.

Kommunen säkerställer via årliga arbetsmiljörapporter att alla chefer som har ett arbetsmiljöansvar utför sitt systematiska arbetsmiljöarbete. Ifall rutinen för arbetsmiljöriskbedömning inte följs så ingår det i rutinen för vidarefördelning av arbetsmiljöuppgifter att överordnad chef uppmärksammar om underordnad chef inte har utfört sina arbetsmiljöriskbedömningar.

- Säkerställ att alla verksamheter har implementerat en löpande systematisk riskhantering i enlighet med reglemente för intern styrning och kontroll 2 § p.7.

Som beskrivits ovan har kommunen rutiner för att säkerställa att verksamheterna genomför riskanalyser. Kommunstyrelsens förvaltning instämmer dock i att det strukturerade riskarbetet är av varierande kvalitet. Under 2025 har förvaltningen genomfört en översyn av kommunens internkontrollprocess samt uppdaterat det tillhörande systemstödet. Kommunstyrelsens förvaltnings interna process kommer att utvecklas under 2026 vilket förväntas leda till ett mer konsekvent genomförande av internkontrollen.



Datum
2026-02-16

Diarienummer
KS-2025/2166

Ekonomiska och juridiska konsekvenser

Förvaltningens förslag till beslut innebär inga ekonomiska eller juridiska konsekvenser.

Camilla Broo
Kommundirektör

Anna Tengelin Skoog
Biträdande kommundirektör

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande, Svar på revisionsskrivelse – Granskning av arbetet med otillåten påverkan

Bilaga 1. Revisionsskrivelse – Granskning av arbetet med otillåten påverkan

Beslutet ska skickas till

Azets
Revisorerna i Huddinge kommun

Huddinge kommun
Postadress
Huddinge kommun
Kommunstyrelsens förvaltning
141 85 Huddinge
Besök
Kommunalvägen 28
Tfn vxl: 08-535 300 00
huddinge@huddinge.se
www.huddinge.se